

---

# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

2021



# SOMMAIRE

---

**03**

COMPTES SOCIAUX  
AU 30 JUIN 2021

---

**09**

COMPTES CONSOLIDÉS  
AU 30 JUIN 2021

---

**20**

RAPPORT D'ACTIVITÉ  
AU 30 JUIN 2021

---

**22**

Liste des communiqués  
de presse 2021

# COMPTES SOCIAUX MANAGEM

AU 30 JUIN 2021

## BILAN (ACTIF)

EXERCICE CLOS LE : 30/06/2021

BILAN (actif)					
ACTIF	EXERCICE			EXERCICE PRÉCÉDENT NET	
	BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	NET		
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS</b>	<b>(A)</b>	<b>44.788.974,45</b>	<b>42.327.366,98</b>	<b>2.461.607,47</b>	<b>4.761.260,96</b>
Frais préliminaires		34.787.141,25	32.896.452,80	1.890.688,45	3.565.508,15
Charges à répartir sur plusieurs exercices		10.001.833,20	9.430.914,18	570.919,02	1.195.752,81
Primes de remboursement des obligations					
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>(B)</b>	<b>228.285.780,44</b>	<b>129.079.092,00</b>	<b>99.206.688,44</b>	<b>114.187.410,78</b>
Immobilisation en recherche et développement		117.253.323,07	93.929.349,65	23.323.973,42	4.733.333,34
Brevets, marques, droits et valeurs similaires		36.431.256,93	35.149.742,35	1.281.514,58	1.814.531,88
Fonds commercial					
Autres immobilisations incorporelles		74.601.200,44		74.601.200,44	107.639.545,56
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>(C)</b>	<b>172.021.603,73</b>	<b>98.743.430,05</b>	<b>73.278.173,68</b>	<b>73.778.605,32</b>
Terrains		12.787.930,78	0,00	12.787.930,78	12.787.930,78
Constructions		65.555.224,76	16.873.051,27	48.682.173,49	50.345.018,36
Installations techniques, matériel et outillage		5.947.374,35	3.462.482,61	2.484.891,74	2.748.202,75
Matériel de transport		2.135.297,74	898.136,58	1.237.161,16	
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers		83.021.057,56	77.509.759,59	5.511.297,97	3.604.288,09
Autres immobilisations corporelles					
Immobilisations corporelles en cours		2.574.718,54		2.574.718,54	4.293.165,34
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>(D)</b>	<b>3.609.000.836,49</b>	<b>668.291.794,39</b>	<b>2.940.709.042,10</b>	<b>3.035.591.090,79</b>
Prêts immobilisés		298.526.020,62		298.526.020,62	393.348.069,31
Autres créances financières		10.000,00		10.000,00	70.000,00
Titres de participation		3.310.464.815,87	668.291.794,39	2.642.173.021,48	2.642.173.021,48
Autres titres immobilisés					
<b>ÉCARTS DE CONVERSION - ACTIF</b>	<b>(E)</b>				
Diminution des créances immobilisées					
Augmentation des dettes de financement		0,00		0,00	0,00
<b>TOTAL I (A + B + C + D + E)</b>		<b>4.054.097.195,11</b>	<b>938.441.683,42</b>	<b>3.115.655.511,69</b>	<b>3.228.318.367,85</b>
<b>STOCKS</b>	<b>(F)</b>				
Marchandises					
Matières et fournitures consommables					
Produits en cours					
Produits intermédiaires et produits résiduels					
Produits finis		0,00	0,00	0,00	0,00
<b>CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>(G)</b>	<b>3.640.604.854,81</b>	<b>379.225.215,46</b>	<b>3.261.379.639,35</b>	<b>3.228.519.446,11</b>
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes		29.167.413,77		29.167.413,77	29.167.413,77
Clients et comptes rattachés		371.480.160,27	8.603.834,40	362.876.325,87	287.838.571,64
Personnel - Débiteur		561.393,70		561.393,70	417.850,10
Etat - Débiteur		92.891.466,19		92.891.466,19	77.554.631,08
Comptes d'associés		3.143.640.189,67	370.621.381,06	2.773.018.808,61	2.771.456.990,79
Autres débiteurs		5.994,09		5.994,09	5.994,09
Comptes de régularisation-Actif		2.858.237,12		2.858.237,12	62.077.994,64
<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT</b>	<b>(H)</b>				
<b>ÉCART DE CONVERSION - ACTIF (ÉLÉMENTS CIRCULANTS)</b>	<b>(I)</b>	<b>68.022.091,13</b>		<b>68.022.091,13</b>	<b>60.624.681,92</b>
<b>TOTAL II (F + G + H + I)</b>		<b>3.708.626.945,94</b>	<b>379.225.215,46</b>	<b>3.329.401.730,48</b>	<b>3.289.144.128,03</b>
<b>TRÉSORERIE - ACTIF</b>		<b>55.818.737,10</b>		<b>55.818.737,10</b>	<b>180.907.328,96</b>
Chèques et valeurs à encaisser					
Banques, T.G et C.C.P. débiteurs		55.629.866,01		55.629.866,01	180.636.011,22
Caisses, Régies d'avances et accreditifs		188.871,09		188.871,09	271.317,74
<b>TOTAL III</b>		<b>55.818.737,10</b>		<b>55.818.737,10</b>	<b>180.907.328,96</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL I + II + III</b>		<b>7.818.542.878,15</b>	<b>1.317.666.898,88</b>	<b>6.500.875.979,27</b>	<b>6.698.369.824,84</b>

Arrêté l'Actif du bilan 2021 à la somme de :

Six milliards cinq cent millions huit cent soixante quinze mille neuf cent soixante dix neuf dirhams 27 centimes

**BILAN (PASSIF)**

EXERCICE CLOS LE : 30/06/2021

BILAN (passif)			
PASSIF		EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital social ou personnel (1)		999.130.800,00	999.130.800,00
moins: actionnaires, capital souscrit non appelé			
= Capital appelé dont versé.....		999.130.800,00	999.130.800,00
Primes d'émission, de fusion, d'apport		1.684.101.323,00	1.684.101.323,00
ÉCARTS de réévaluation			
Réserve légale		99.913.080,00	99.913.080,00
Autres réserves		300.472.670,00	300.472.670,00
Report à nouveau (2)		-959.643.983,80	-701.751.808,94
Résultats nets en Instance d'affectation (2)			
Résultat net de l'exercice (2)		84.801.503,77	-257.892.174,86
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>(A)</b>	<b>2.208.775.392,97</b>	<b>2.123.973.889,20</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)</b>			
Subventions d'investissement			
Provisions réglementées pour amortissements dérogatoires			
Provisions réglementées pour plus-values en instance d'imposition			
Provisions réglementées pour investissements			
Provisions réglementées pour reconstitution des gisements			
Provisions réglementées pour acquisition et construction de logements			
Autres provisions réglementées		0,00	0,00
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>		<b>1.219.450.000,00</b>	<b>1.292.600.000,00</b>
Emprunts Obligataires			
Emprunts auprès des établissements de crédit		1.219.450.000,00	1.292.600.000,00
Avances de l'Etat			
Dettes rattachées à des participations et billets de fonds			
Avances reçues et comptes courants bloqués			
Fournisseurs d'immobilisations, cautionnements reçus et autres dettes de financement		0,00	0,00
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES &amp; CHARGES (D)</b>			<b>6.104.700,00</b>
Provisions pour risques			6.104.700,00
Provisions pour charges			
<b>ÉCARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>			
Augmentation des créances Immobilisées			
Diminution des dettes de financement		0,00	0,00
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>		<b>3.428.225.392,97</b>	<b>3.422.678.589,20</b>
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>			
Fournisseurs et comptes rattachés		23.396.787,79	44.007.166,41
Clients créditeurs, avances et acomptes			
Personnel - Crédeur		10.763.821,40	12.785.681,45
Organismes Sociaux		6.559.080,99	9.742.569,08
Etat - Crédeur		9.760.897,45	12.962.539,95
Comptes d'associés - Crédeurs		860.507.627,74	726.459.288,74
Autres Créanciers		1.978.661,00	
Comptes de régularisation-Passif		30.827.786,03	49.874.229,66
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>		<b>68.022.091,13</b>	<b>60.624.681,92</b>
<b>ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (ÉLÉMENTS CIRCULANTS) (H)</b>			<b>2.910.018,29</b>
<b>TOTAL II (F + G + H)</b>		<b>1.011.816.753,53</b>	<b>919.366.175,50</b>
<b>TRÉSORERIE - PASSIF</b>			
Crédits d'escompte			
Crédits de Trésorerie			
Banques (soldes créditeurs)		2.060.833.832,77	2.356.325.060,14
<b>TOTAL III</b>		<b>2.060.833.832,77</b>	<b>2.356.325.060,14</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL I+II+III</b>		<b>6.500.875.979,27</b>	<b>6.698.369.824,84</b>

(1) capital personnel débiteur (-).

(2) bénéficiaire (+) ; déficitaire (-).

**Arrêté le Passif du bilan 2021 à la somme de :**

Six milliards cinq cent millions huit cent soixante quinze mille neuf cent soixante dix neuf dirhams 27 centimes

# COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES

## (HORS TAXES)

EXERCICE DU : 01/01/2021 AU 30/06/2021

NATURE	OPÉRATIONS		TOTALS DE L'EXERCICE 3=1+2	TOTALS DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4
	PROPRES À L'EXERCICE 1	CONCERNANT LES EXERCICES PRÉCÉDENTS 2		
<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
Ventes de marchandises (en l'état)				
Ventes de biens et services produits	117.668.005,05		117.668.005,05	117.529.224,62
Variation de stocks de produits(±) (1)				
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même.				11.009.904,00
Subventions d'exploitation				
Autres produits d'exploitation				5.196.463,84
Reprises d'exploitation; transferts de charges.	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTAL I</b>	<b>117.668.005,05</b>		<b>117.668.005,05</b>	<b>133.735.592,46</b>
<b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
Achats revendus (2) de marchandises				
Achats consommés (2) de matières et fournitures	8.562.296,16	30.495,86	8.592.792,02	12.542.119,92
Autres charges externes	24.073.067,00	1.476.196,92	25.549.263,92	39.850.011,01
Impôts et taxes	442.036,26	22.299,00	464.335,26	790.429,40
Charges de personnel	33.042.679,78		33.042.679,78	33.216.156,50
Autres charges d'exploitation	1.977.000,00		1.977.000,00	640.000,00
Dotations d'exploitation	20.633.986,41		20.633.986,41	12.419.098,04
<b>TOTAL II</b>	<b>88.731.065,61</b>	<b>1.528.991,78</b>	<b>90.260.057,39</b>	<b>99.457.814,87</b>
<b>III RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>			<b>27.407.947,66</b>	<b>34.277.777,59</b>
<b>IV PRODUITS FINANCIERS</b>				
Produits des titres de participation et autres titres immobilisés.	66.018.284,25		66.018.284,25	4.653.890,50
Gains de change	2.341.717,50		2.341.717,50	746.619,54
Intérêts et autres produits financiers	76.120.463,51		76.120.463,51	66.864.973,32
Reprises financières; transfert de charges	60.624.681,92		60.624.681,92	2.017.023,58
<b>TOTAL IV</b>	<b>205.105.147,18</b>		<b>205.105.147,18</b>	<b>74.282.506,94</b>
<b>V CHARGES FINANCIÈRES</b>				
Charges d'intérêts	73.471.507,35		73.471.507,35	63.908.942,99
Pertes de change	10.617.150,59		10.617.150,59	2.140.643,66
Autres charges financières				
Dotations financières	68.022.091,13		68.022.091,13	453.695,11
<b>TOTAL V</b>	<b>152.110.749,07</b>		<b>152.110.749,07</b>	<b>66.503.281,76</b>
<b>VI RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)</b>			<b>52.994.398,11</b>	<b>7.779.225,18</b>
<b>VII RÉSULTAT COURANT (III+VI)</b>			<b>80.402.345,77</b>	<b>42.057.002,77</b>

(1) Variation de stocks : stock final-stock initial; augmentation (+) ; diminution (-).

(2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks.

## COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)

NATURE	OPÉRATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3=1+2	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4
	PROPRES À L'EXERCICE 1	CONCERNANT LES EXERCICES PRÉCÉDENTS 2		
<b>VII</b>	<b>RÉSULTAT COURANT (REPORTS)</b>		<b>80.402.345,77</b>	<b>42.057.002,77</b>
<b>VIII</b>	<b>PRODUITS NON COURANTS</b>			
	Produits des cessions d'immobilisations	0,00	0,00	0,00
	Subventions d'équilibre	0,00	0,00	0,00
	Reprises sur subventions d'investissement	0,00	0,00	0,00
	Autres produits non courants	0,00	0,00	0,00
	Reprises non courantes; transferts de charges	6.104.700,00	0,00	6.104.700,00
	<b>TOTAL VIII</b>	<b>6.104.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.104.700,00</b>
<b>IX</b>	<b>CHARGES NON COURANTES</b>			
	Valeurs nettes d'amortissements des Immobilisations cédées.	0,00	0,00	0,00
	Subventions accordées	0,00	0,00	0,00
	Autres charges non courantes	394.800,00	0,00	394.800,00
	Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions.	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTAL IX</b>	<b>394.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>394.800,00</b>
<b>X</b>	<b>RÉSULTAT NON COURANT (VIII±IX)</b>		<b>5.709.900,00</b>	<b>-342.600,00</b>
<b>XI</b>	<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII-X)</b>		<b>86.112.245,77</b>	<b>41.714.402,77</b>
<b>XII</b>	<b>IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS</b>	<b>1.310.742,00</b>	<b>0,00</b>	<b>981.955,00</b>
<b>XIII</b>	<b>RÉSULTAT NET (XI-XII)</b>		<b>84.801.503,77</b>	<b>40.732.447,77</b>
<b>XIV</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)</b>		<b>328.877.852,23</b>	<b>208.018.099,40</b>
<b>XV</b>	<b>TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)</b>		<b>244.076.348,46</b>	<b>167.285.651,63</b>
<b>XVI</b>	<b>RÉSULTAT NET (PRODUITS-CHARGES)</b>		<b>84.801.503,77</b>	<b>40.732.447,77</b>

# COMPTES SOCIAUX AU 30 JUIN 2021



Fidaroc Grant Thornton  
7, Boulevard Driss Slaoui  
20160 Casablanca, Maroc



Deloitte Audit  
Bd Sidi Mohammed Benabdellah  
Bâtiment C – Tour Ivoire 3 – 3ème étage  
La Marina, Casablanca

Aux Actionnaires  
**Managem S.A.**  
Casablanca

## Attestation d'examen limité sur la situation intermédiaire de la société Managem S.A. au 30 juin 2021 (comptes sociaux)

En application des dispositions du Dahir portant loi n° 1-93-212 du 21 septembre 1993, tel que modifié et complété, nous avons procédé à un examen limité de la situation intermédiaire de la société Managem S.A. comprenant le bilan, le compte de produits et charges et le tableau des titres de participation relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2021. Cette situation intermédiaire qui fait ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant 2.208.775.392,97 MAD, dont un bénéfice net de 84.801.503,77 MAD, relève de la responsabilité des organes de gestion de l'émetteur. Cette situation intermédiaire a été arrêtée par le conseil d'administration le 23 septembre 2021, dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la Profession au Maroc relatives aux missions d'examen limité. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation intermédiaire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation intermédiaire, ci-jointe, ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations du semestre écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Managem S.A. arrêtés au 30 juin 2021, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Sans remettre en cause ce qui précède, nous attirons votre attention sur l'état B4 en annexe « Tableau des titres de participation » qui expose les modalités d'évaluation du titre de participation AGM.

Casablanca, 28 septembre 2021

Les Commissaires aux Comptes

  
FIDAROC GRANT THORNTON  
FIDAROC GRANT THORNTON  
Membre Réseau Grant Thornton  
International  
7 Bd. Driss Slaoui - Casablanca  
Tél : 05 22 54 41 04 - Fax : 05 22 29 66 70  
Faïçal MEKOUAR  
Associé

  
DELOITTE AUDIT  
Deloitte Audit  
Bd Sidi Mohammed Benabdellah  
"Ivoire 3", Ivoire 3, La Marina  
Casablanca  
Tél: 0522 22 40 25 / 05 22 22 47 34  
Fax: 05 22 22 40 78 / 47.59  
Sakina Bensouda KORACHI  
Associée

# COMPTES CONSOLIDÉS MANAGEM

AU 30 JUIN 2021

# COMPTES CONSOLIDÉS

## AU 30 JUIN 2021

### 1. RÉFÉRENTIEL COMPTABLE

En application de l'avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité (CNC) du 26/05/2005 et conformément aux dispositions de l'article 6, paragraphe 6.2 de la circulaire n°07/09 du Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières (CDVM) du 26 juin 2009, les états financiers consolidés du Groupe Managem sont préparés en conformité avec les normes comptables internationales adoptées au sein de l'Union Européenne au 30 Juin 2021 et telles que publiées à cette même date.

Les normes comptables internationales comprennent les IFRS (International Financial Reporting Standards), les IAS (International Accounting Standards) et leurs interprétations SIC et IFRIC (Standards Interpretations Committee et International Financial Reporting Interpretations Committee).

### 2. DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ

- Le Groupe Managem est un opérateur de référence du secteur minier au Maroc et dans la région, avec deux grands métiers : l'exploitation minière et l'hydrométallurgie.
- Les activités du Groupe incluent l'exploration, l'extraction, la valorisation et la commercialisation de substances minérales.
- Parallèlement à ces activités, le Groupe intervient également au niveau de la recherche & développement et l'ingénierie visant le développement de nouvelles méthodes et procédés d'exploitation des gisements miniers.
- Les opérations du Groupe sont principalement conduites au Maroc avec une présence au niveau de certains pays africains, à travers des mines en exploitation au Gabon et au Soudan, des projets en développement en RDC ainsi que des projets d'exploration au Soudan, Ethiopie et en Guinée.
- Les principaux produits du Groupe sont : Cobalt, Argent, Zinc, Cuivre, Oxyde de Cobalt, Oxyde de Zinc, Fluorine, Or et Plomb.

### 3. ÉVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS INTERVENUS AU COURS DU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2021

- » L'appréciation des cours moyens de vente de l'ensemble des métaux.
- » La consolidation des productions des métaux de base et du Cobalt.
- » Le repli de la production d'Argent de 32% dû à la baisse du rythme de l'exploitation minière au niveau de l'activité souterraine et des haldes.
- » Démarrage de la production de la mine d'Or de Tri-K en Guinée.
- » Développement à moyen terme d'un grand projet aurifère au Soudan à travers le récent partenariat avec Wanbao Mining.
- » Finalisation de l'étude faisabilité du projet cuprifère Tizert.

# COMPTES CONSOLIDÉS AU 30 JUIN 2021

## PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION AU 30 JUIN 2021

DÉNOMINATION SOCIALE		DÉC 2020 % INTÉRÊT	JUIN 2021 % INTÉRÊT	MÉTHODE DE CONSOLIDATION
Managem	Maroc	100.00%	100.00%	Consolidante
Compagnie Minière des Guemassa	Maroc	86.96%	86.96%	IG(*)
Compagnie de Tifnout Tighanimine	Maroc	99.79%	99.79%	IG
Akka Gold Mining	Maroc	93.48%	93.48%	IG
Manatrade	Suisse	100.00%	100.00%	IG
Managem international	Suisse	100.00%	100.00%	IG
Manadist	Suisse	100.00%	100.00%	IG
Société Métallurgique d'Imiter	Maroc	80.26%	80.26%	IG
Société Anonyme d'entreprise Minière	Maroc	99.79%	99.79%	IG
Somifer	Maroc	99.79%	99.79%	IG
Reminex	Maroc	100.00%	100.00%	IG
Techsub	Maroc	99.87%	99.87%	IG
Cie minière de SAGHRO	Maroc	100.00%	100.00%	IG
Cie minière Dades	Maroc	100.00%	100.00%	IG
Cie minière d'Oumejrane	Maroc	100.00%	100.00%	IG
REG	Gabon	75.00%	75.00%	IG
LAMIKAL	RDC	20.00%	20.00%	ME (**)
MANUB	Soudan	78.00%	50,70%	IG
MANAGOLD	EAU	100.00%	100.00%	IG
MCM	Soudan	100.00%	65.00%	IG
TRADIST	EAU	100.00%	100.00%	IG
MANAGEM GABON	Gabon	100.00%	100.00%	IG
SMM	GUINEE	85.00%	85.00%	IG
MANACET	MAROC	100.00%	100.00%	IG
Mawa holding	EAU		65.00%	IG
MW GOLD	EAU		65.00%	IG
Manaholding	Soudan		65.00%	IG

(\*) IG : intégration globale ;

(\*\*) ME : mise en équivalence

## 4. BASES D'ÉVALUATION

Les états financiers consolidés sont présentés en millions de dirhams (MDH), arrondis au million le plus proche. Ils sont établis selon la convention du coût historique à l'exception de certaines catégories d'actifs et passifs conformément aux principes édictés par les IFRS. Les catégories concernées sont mentionnées dans le résumé des notes ci-après.

## 5. PRINCIPALES MÉTHODES ET RÈGLES COMPTABLES

### IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Conformément à la norme IAS 16, les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût d'acquisition historique ou de fabrication initial, diminué du cumul des amortissements et, le cas échéant, du cumul des pertes de valeur.

Les intérêts financiers des capitaux utilisés pour financer les investissements, pendant la période précédant leur mise en exploitation, sont partie intégrante du coût historique.

Les coûts d'entretien courants sont comptabilisés en charges de la période à l'exception de ceux qui prolongent la durée d'utilisation ou augmentent la valeur du bien concerné qui sont alors immobilisés.

Les amortissements sont pratiqués en fonction des durées d'utilité des immobilisations corporelles ou de leurs composants, et ce, dans la limite de la durée de vie du gisement pour les équipements et autres actifs miniers.

# COMPTES CONSOLIDÉS

## AU 30 JUIN 2021

### INSTRUMENTS DÉRIVÉS

Les instruments dérivés sont comptabilisés au bilan à leur juste valeur sur les lignes instruments dérivés en actifs financiers courants ou non courants ou passifs financiers courants ou non courants. L'impact comptable des variations de juste valeur de ces instruments dérivés peut se résumer de la manière suivante :

#### Application de la comptabilité de couverture :

- » Pour les couvertures de flux futurs de trésorerie (cash flow hedge), la part efficace de la variation de juste valeur des instruments dérivés est enregistrée directement en capitaux propres et la part inefficace impacte les autres produits et charges financiers.
- » Pour la couverture d'investissement net à l'étranger, le gain ou la perte résultant de la couverture sera différé en capitaux propres jusqu'à la cession totale ou partielle de l'investissement.

**Dans le cas où la comptabilité de couverture n'est pas appliquée, la variation de juste valeur des instruments dérivés est enregistrée en résultat.**

### IMPÔTS DIFFÉRÉS

Le Groupe comptabilise les impôts différés pour l'ensemble des différences temporelles existantes entre les valeurs fiscales et comptables des actifs et des passifs du bilan, à l'exception des goodwill.

Les taux d'impôt retenus sont ceux adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture de l'exercice en fonction des juridictions fiscales.

Le montant d'impôts différés est déterminé au niveau de chaque entité fiscale.

Les actifs d'impôts relatifs aux différences temporelles et aux reports déficitaires ne sont comptabilisés que dans la mesure où il est probable qu'un profit taxable futur déterminé avec suffisamment de précision sera dégagé au niveau de l'entité fiscale.

Les impôts exigibles et/ou différés sont comptabilisés au compte de résultat de la période sauf s'ils sont générés par une transaction ou un événement comptabilisé directement en capitaux propres.

### PROVISIONS

Le Groupe comptabilise une provision dès lors qu'il existe une obligation légale ou implicite envers un tiers qui se traduira par une sortie de ressources, sans contrepartie attendue, nécessaire pour éteindre cette obligation et pouvant être estimée de façon fiable. Les montants comptabilisés en provisions tiennent compte d'un échéancier de décaissements et sont actualisés lorsque l'effet du passage du temps est significatif. Cet effet est comptabilisé en résultat financier.

Les provisions pour restructuration sont comptabilisées dès lors que le Groupe a établi un plan formalisé et détaillé dont l'annonce a été faite aux parties concernées.

Lorsqu'une obligation légale, contractuelle ou implicite rend nécessaire le réaménagement de sites, une provision pour frais de remise en état est comptabilisée en autres charges d'exploitation. Elle est comptabilisée sur la durée d'exploitation du site en fonction du niveau de production et d'avancement de l'exploitation dudit site.

Les coûts engagés pour limiter ou prévenir des risques environnementaux et qui engendrent des avantages économiques futurs, tels que l'allongement des durées de vie des immobilisations, l'accroissement de la capacité de production et l'amélioration du niveau de sécurité, sont immobilisés.

### CONTRATS DE LOCATION

- » Selon la norme IFRS 16, tous les contrats de location sont comptabilisés au bilan sous la forme d'un droit d'utilisation parmi les immobilisations, et d'un passif locatif.
- » Ce passif est évalué en date de prise d'effet du contrat de location à la valeur actualisée des paiements futurs sur la durée du contrat de location.
- » Ces paiements incluent les loyers fixes ou fixes en substance, les loyers variables basés sur un indice ou un taux retenu sur la base du dernier indice ou taux en vigueur, les éventuelles garanties de valeur résiduelle ainsi que le cas échéant toute somme à régler au bailleur au titre des options dont l'exercice est raisonnablement certain.
- » Le droit d'utilisation est comptabilisé à l'actif en date de prise d'effet du contrat de location pour une valeur égale au montant du passif locatif à cette date, ajusté des paiements versés au bailleur avant ou à cette date et ainsi non pris en compte dans l'évaluation du passif locatif, sous déduction des avantages incitatifs reçus.
- » Le droit d'utilisation est amorti linéairement et le passif locatif actuariellement sur la durée du contrat de location en retenant comme taux d'actualisation le taux d'emprunt marginal du groupe.
- » La durée de location correspond à la période non résiliable pendant laquelle le preneur a le droit d'utiliser le bien sous-jacent à laquelle s'ajoutent, le cas échéant, les périodes couvertes par des options de prolongation dont le preneur juge son exercice raisonnablement certain et les périodes couvertes par des options de résiliation que le preneur a la certitude raisonnable de ne pas exercer.

## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

(EN MILLIONS DE DIRHAMS)	30/06/2021	30/06/2020
Chiffre d'affaires	3.011,2	2.378,5
Autres produits de l'activité	125,9	11,6
<b>PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>3.137,1</b>	<b>2.390,1</b>
Achats	-1.707,0	-935,3
Autres charges externes	-804,6	-528,5
Frais de personnel	-561,9	-546,2
Impôts et taxes	-42,8	-24,0
Amortissements et provisions d'exploitation	-619,0	-567,1
Autres produits et charges d'exploitation	788,0	513,9
<b>CHARGES D'EXPLOITATION COURANTES</b>	<b>-2.947,5</b>	<b>-2.087,0</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION COURANT</b>	<b>189,6</b>	<b>303,0</b>
Cessions d'actifs	0,1	0,8
Charges de restructuration	-	-
Cessions de filiales et participations	0,2	-
ÉCARTS d'acquisition négatifs	-	-
Résultats sur instruments financiers	3,1	-6,1
Autres produits et charges d'exploitation non courants	-10,0	-19,2
<b>AUTRES PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>-6,7</b>	<b>-24,5</b>
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>183,0</b>	<b>278,5</b>
Produits d'intérêts	18,9	10,6
Charges d'intérêts	-140,3	-106,5
Autres produits et charges financiers	30,9	18,3
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>-90,6</b>	<b>-77,6</b>
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔTS DES ENTREPRISES INTÉGRÉES</b>	<b>92,4</b>	<b>200,9</b>
Impôts sur les bénéfices	-34,3	-48,0
Impôts différés	-21,6	-41,7
<b>RÉSULTAT NET DES ENTREPRISES INTÉGRÉES</b>	<b>36,5</b>	<b>111,2</b>
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	133,3	-0,0
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>169,8</b>	<b>111,2</b>
Résultat net des activités abandonnées	-	-
<b>RÉSULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ</b>	<b>169,8</b>	<b>111,2</b>
Intérêts minoritaires	-15,0	12,9
<b>RÉSULTAT NET - PART DU GROUPE</b>	<b>184,8</b>	<b>98,3</b>
<b>NB D'ACTIONS - MÈRE</b>	<b>9.991.308</b>	<b>9.991.308</b>
<b>CALCUL DU RÉSULTAT PAR ACTION</b>	<b>18,5</b>	<b>9,8</b>

## ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE (EN MILLIONS DE DIRHAMS)

ACTIFS	30/06/2021	31/12/2020
Goodwill	305,4	305,4
Immobilisations incorporelles, net	2.239,8	2.218,8
Immobilisations corporelles net	6.458,5	5.786,1
Immobilisations en droit d'usage	275,8	290,3
Immeubles de placement, net	8,9	8,9
Participations dans les entreprises associées	254,6	120,4
Autres actifs financiers	313,5	313,0
- Instruments dérivés de couverture	-	-
- Prêts et créances, net	54,1	53,8
- Actifs financiers disponibles à la vente	259,4	259,3
Créances d'impôts sur les sociétés		
Impôts différés actifs	188,1	231,3
Autres débiteurs non courants, net		
<b>ACTIF NON COURANT</b>	<b>10.044,6</b>	<b>9.274,2</b>
Autres actifs financiers	-	1,8
- Instruments financiers dérivés	-	1,8
- Prêts et créances et placements, net	0,0	0,0
Stocks et en-cours, net	1.037,1	867,6
Créances clients, net	1.172,0	977,4
Autres débiteurs courants, net	1.974,5	1.622,8
Trésorerie et équivalent de trésorerie	1.135,1	917,9
Actifs non courants destinés à la vente et activités abandonnées		
<b>ACTIF COURANT</b>	<b>5.318,7</b>	<b>4.387,6</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>15.363,2</b>	<b>13.661,8</b>

## ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE (EN MILLIONS DE DIRHAMS)

PASSIF	30/06/2021	31/12/2020
Capital	999,1	999,1
Primes d'émission et de fusion	1.657,3	1.657,3
Réserves	2.130,6	1.264,6
ÉCARTS de conversion	63,2	69,0
Résultat net part du groupe	184,8	224,8
<b>CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES DE LA SOCIÉTÉ MÈRE</b>	<b>5.035,0</b>	<b>4.214,9</b>
Intérêts minoritaires	377,9	279,7
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ</b>	<b>5.412,8</b>	<b>4.494,6</b>
Provisions	105,6	115,4
Avantages du personnel	271,9	258,8
Dettes financières non courantes	4.120,8	3.443,9
- Instruments financiers dérivés	197,3	449,6
- Dettes envers les établissements de crédit	2.772,3	1.835,4
- Dettes représentées par un titre	1.000,0	1.000,0
- Dettes liées aux contrat de location financement	-	-
Dont Dettes liées aux contrats à droit d'usage	151,2	158,9
Dettes d'impôts sur les sociétés		
Impôts différés Passifs	32,3	33,1
Dettes fournisseurs non courantes		
Autres créditeurs non courants	0,3	0,4
<b>PASSIF NON COURANT</b>	<b>4.530,8</b>	<b>3.851,7</b>
Provisions		
Dettes financières courantes	2.670,7	3.213,4
- Instruments financiers dérivés	4,1	3,4
- Dettes envers les établissements de crédit	2.666,6	3.210,1
- Dettes représentées par un titre	-	-
- Dettes liées aux contrat de location financement		
- Autres dettes		
Dettes fournisseurs courantes	1.449,9	797,4
Autres créditeurs courants	1.299,0	1.304,7
<b>PASSIF COURANT</b>	<b>5.419,6</b>	<b>5.315,5</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>9.950,4</b>	<b>9.167,2</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>	<b>15.363,2</b>	<b>13.661,8</b>

## ÉTAT DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL

EN MILLIONS DE DIRHAMS	30/06/2021	30/06/2020
Résultat de l'exercice	170	111
Autres éléments du résultat global (bruts d'impôts)		
ÉCART de conversion des activités à l'étranger	-11	47
Pertes et profits relatifs à la réévaluation des Actifs financiers disponibles à la vente		
Partie efficace des produits ou pertes sur instruments de couverture de flux de trésorerie	248	-282
Variation de la réserve de réévaluation des immobilisations		
ÉCARTS actuariaux sur les obligations des régimes à prestations définies	0	0
Impôt sur le résultat sur les autres éléments du résultat global	-21	4
Quote Part des autres éléments du résultat global dans les entreprises associées	-	-
Autres éléments du résultat global	548	
Frais d'augmentation de capital des filiales	-	-
<b>AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL NETS D'IMPÔTS</b>	<b>765</b>	<b>-231</b>
<b>RÉSULTAT GLOBAL TOTAL DE L'ANNÉE</b>	<b>934</b>	<b>-120</b>
<b>DONT INTÉRÊTS MINORITAIRES</b>	<b>114</b>	<b>-29</b>
<b>DONT RÉSULTAT GLOBAL NET - PART DU GROUPE</b>	<b>821</b>	<b>-91</b>

## VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

EN MILLIONS DE DIRHAMS	CAPITAL	RÉSERVES	ÉCART DE CONVERSION	RÉSULTAT NET PART GROUPE	TOTAL PART DU GROUPE	INTÉRÊT MINORITAIRE	TOTAL
<b>AU 1ER JANVIER 2020</b>	<b>999</b>	<b>3.740</b>	<b>159</b>	<b>-427</b>	<b>4.471</b>	<b>395,17</b>	<b>4.866</b>
Résultat net de la période				225	225	24	249
Résultat couverture des flux de trésorerie		-391			-391	-77	-468
Pertes et profits de conversion			-90		-90	11	-79
Pertes et profits de réévaluation des AFS					-		-
Gains / pertes actuariels		-5			-5	-0	-5
Impôts relatifs aux autres éléments du résultat global		26			26	6	32
Autres éléments du résultat global		-21			-21	-6	-27
<b>RÉSULTAT GLOBAL TOTAL DE L'ANNÉE</b>	<b>-</b>	<b>-391</b>	<b>-90</b>	<b>225</b>	<b>-256</b>	<b>-42</b>	<b>-298</b>
Dividendes distribués					-	-73	-73
Augmentation de capital					-		-
Elimination titres d'autocontrôle					-		-
Autres transactions avec les actionnaires					-		-
Transfert en résultat non distribué		-427		427	-		-
<b>TOTAL DES TRANSACTIONS AVEC LES ACTIONNAIRES</b>	<b>-</b>	<b>-427</b>	<b>-</b>	<b>427</b>	<b>-</b>	<b>-73</b>	<b>-73</b>
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2020</b>	<b>999</b>	<b>2.922</b>	<b>69</b>	<b>225</b>	<b>4.214</b>	<b>280</b>	<b>4.495</b>
<b>AU 1ER JANVIER 2021</b>	<b>999</b>	<b>2.922</b>	<b>69</b>	<b>225</b>	<b>4.214</b>	<b>280</b>	<b>4.495</b>
Résultat net de la période				184,8	184,8	-15	169,8
Résultat couverture des flux de trésorerie		200,5			200,5	48	248,1
Pertes et profits de conversion			-5,5		-5,5	-6	-11,1
Pertes et profits de réévaluation des AFS					-		-
Gains / pertes actuariels					-		-
Impôts relatifs aux autres éléments du résultat global		-16,1			-16,1	-5	-20,8
Autres éléments du résultat global		457,0			457,0	91	548,5
<b>RÉSULTAT GLOBAL TOTAL DE L'ANNÉE</b>	<b>-</b>	<b>641,4</b>	<b>-5,5</b>	<b>184,8</b>	<b>820,7</b>	<b>114</b>	<b>934,5</b>
Dividendes distribués					-	-16	-16,2
Augmentation de capital					-		-
Elimination titres d'autocontrôle					-		-
Autres transactions avec les actionnaires					-		-
Transfert en résultat non distribué		224,8		-224,8	-		-
<b>TOTAL DES TRANSACTIONS AVEC LES ACTIONNAIRES</b>	<b>-</b>	<b>224,8</b>	<b>-</b>	<b>-224,8</b>	<b>-</b>	<b>-16</b>	<b>-16,2</b>
<b>AU 30 JUIN 2021</b>	<b>999</b>	<b>3.788</b>	<b>63</b>	<b>185</b>	<b>5.035</b>	<b>378</b>	<b>5.413</b>

## TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

EN MILLIONS DE DIRHAMS	30-JUIN-21	30-JUIN-20
Résultat net de l'ensemble consolidés	169,8	111,2
Ajustements pour		
Dotations aux amortissements et provisions, pertes de valeur	631,2	580,9
Profits/pertes de réévaluation (juste valeur)	(3,1)	6,1
Résultats de cession et des pertes et profits de dilution	(0,1)	(0,8)
Produits des dividendes		(0,0)
Elimination des profits et pertes sur JV Quote part Mise en équivalence	(133,3)	
<b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET ET IMPÔT</b>	<b>664,4</b>	<b>697,4</b>
Elimination de la charge (produit) d'impôts	55,9	89,7
Elimination du coût de l'endettement financier net	140,3	106,5
<b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT AVANT COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET IMPÔT</b>	<b>860,7</b>	<b>893,6</b>
Incidence de la variation du BFR	(544,6)	(22,6)
Impôts différés		
Impôts payés	(34,3)	(48,0)
<b>FLUX NETS DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>281,85</b>	<b>822,99</b>
Incidence des variations de périmètre	(0,1)	(0,0)
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(1.333,0)	(1.425,8)
Acquisition d'actifs financiers	(0,3)	0,0
Variation des autres actifs financiers	(0,2)	(1,0)
Subventions d'investissement reçues		
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	0,1	63,5
Cessions d'actifs financiers		
Dividendes reçus		0,0
Intérêts financiers versés	(140,3)	(106,5)
<b>FLUX NETS DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>(1.473,8)</b>	<b>(1.469,6)</b>
Augmentation de capital	0,1	
Transactions entre actionnaires (acquisitions)		
Transactions entre actionnaires (cessions)	539,6	0,0
Emission de nouveaux emprunts	1.028,3	339,7
Remboursement d'emprunts	(207,2)	(117,5)
Variation des créances et dettes résultant de contrats location-financement		
Remboursement De loc fi	(7,7)	35,6
Autres flux liés aux opération de financement		
Dividendes payés aux actionnaires de la société mère		
Dividendes payés aux minoritaires	(16,2)	
Variation des comptes courants associés	503,7	509,1
<b>FLUX NETS DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>	<b>1.840,5</b>	<b>766,9</b>
Incidence de la variation des taux de change	1,8	5,0
Incidence de changement des méthodes et principes comptables		
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>	<b>650,4</b>	<b>125,3</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à l'ouverture*	(2.037,7)	(1.576,0)
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à la clôture*	(1.387,3)	(1.450,8)
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>	<b>650,4</b>	<b>125,3</b>

\* Ce montant de Trésorerie et équivalents de trésorerie n'est pas en lecture directe au niveau du bilan dans la mesure où la Trésorerie-Passif est comprise dans les dettes courantes envers les établissements de crédit.

## TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

RAISON SOCIALE DE LA SOCIÉTÉ ÉMETTRICE	SECTEUR D'ACTIVITÉ 1	CAPITAL SOCIAL 2	PARTICIPATION AU CAPITAL EN % 3	PRIX D'ACQUISITION GLOBAL 4	VALEUR COMPTABLE NETTE 5	EXTRAIT DES DERNIERS ÉTATS DE SYNTHÈSE DE LA SOCIÉTÉ ÉMETTRICE			PRODUITS INSCRITS AU C.P.C. DE L'EXERCICE 9
						DATE DE CLÔTURE 6	SITUATION NETTE 7	RÉSULTAT NET 8	
<b>TITRES DE PARTICIPATION</b>									
- CTT	MINES	2.685.000,00	99,78%	147.664.508,25	147.664.508,25	30/06/2021	435.165.004,66	11.439.602,29	
- CMG	MINES	690.000.000,00	80,00%	841.799.385,00	643.507.290,61	30/06/2021	757.168.000,00	15.679.000,00	
- SMI	MINES	164.509.000,00	80,26%	760.629.613,75	760.629.613,75	30/06/2021	1.125.497.002,89	-76.935.863,57	66.018.000,00
- SAMINE	MINES	26.000.000,00		88,00	88,00	30/06/2021	-77.287.000,00	-40.444.072,68	
- SOMIFER	MINES	88.888.500,00		134,05	134,05	30/06/2021	295.982.689,66	71.863.604,77	
- REMINEX	SERVICES	12.922.700,00	100,00%	14.990.132,00	14.990.132,00	30/06/2021	34.691.000,00	-2.082.000,00	
- TECHSUB	SERVICES	10.162.090,00	98,47%	20.026.090,00	20.026.090,00	30/06/2021	59.740.000,00	208.000,00	
- CTTA	SERVICES	100.000,00	100,00%	105.624,15	105.624,15	30/06/2021	168.529,07	0,00	
- AKKA GOLD MINING	MINES	600.100,00	50,02%	779.261.500,00	779.261.500,00	30/06/2021	399.691.000,00	122.332.000,00	(*)
- MANAGEM INTERNATIONAL	SERVICES	133.540.080,02	100,00%	133.540.080,02	133.540.080,02	30/06/2021	1.576.881.866,00	19.095.827,88	
- ESPATIEL	TELECOMMUNICAT	100.000,00		100,00	100,00	30/06/2021	0,00	0,00	
- NAPHTA	COMMERCE	900.000,00		100,00	100,00	30/06/2021	0,00	0,00	
- SI IDEAL	IMPRIMERIE	10.000,00		50,00	50,00	30/06/2021	0,00	0,00	
- SOCIMO	IMMOBILIER	10.000,00		10,65	10,65	30/06/2021	0,00	0,00	
- SAGHRO	MINES	50.000.000,00	100,00%	49.999.700,00	49.999.700,00	30/06/2021	49.319.000,00	-198.000,00	
- OUMJRANE	MINES	100.000.000,00	100,00%	469.999.700,00	0,00	30/06/2021	-1.975.000,00	-18.958.000,00	
- MANAGOLD	SERVICES	42.215.000,00	100,00%	42.215.000,00	42.215.000,00	30/06/2021	795.334.020,00	428.721.150,00	
- TRADIST	SERVICES	233.400,00	20,00%	233.400,00	233.400,00	30/06/2021	34.883.795,42	39.744,86	
- DADES	MINES	50.000.000,00	100,00%	49.999.600,00	49.999.600,00	30/06/2021	54.431.000,00	597.000,00	
<b>TOTAL</b>				<b>3.310.464.815,87</b>	<b>2.642.173.021,48</b>		<b>5.539.690.908</b>	<b>531.357.994</b>	<b>66.018.000</b>

(\*) : La valeur actuelle de la participation AGM (Akka Gold Mining) correspond à sa valeur d'utilité obtenue par actualisation des cash flows futurs. Cette valeur d'utilité tient compte des perspectives de développement significatif de l'activité cuivre et reste supérieure à son prix d'acquisition. De ce fait, cette participation ne nécessite pas à ce stade de dépréciation. Une mise à jour de cette valeur est prévue d'ici la fin de l'année pour tenir compte de l'évolution des cours des métaux ainsi que du nouveau plan stratégique en cours d'élaboration.

# COMPTES CONSOLIDÉS

## AU 30 JUIN 2021



Fidaroc Grant Thornton  
7, Boulevard Driss Slaoui  
20160 Casablanca, Maroc



Deloitte Audit  
Bd Sidi Mohammed Benabdellah  
Bâtiment C – Tour Ivoire 3 – 3ème étage  
La Marina, Casablanca

Aux Actionnaires  
**Managem S.A.**  
Casablanca

### Attestation d'examen limité sur la situation intermédiaire des comptes consolidés du Groupe Managem au 30 juin 2021

Nous avons procédé à un examen limité de la situation intermédiaire de la société Managem S.A. et de ses filiales (Groupe Managem) comprenant l'état de la situation financière, le compte de résultat consolidé, l'état des flux de trésorerie, l'état des variations des capitaux propres, l'état du résultat global ainsi qu'un résumé des notes explicatives au terme du semestre couvrant la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2021. Cette situation intermédiaire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés totalisant 5.412,8 millions MAD dont un bénéfice net consolidé de 169,8 millions MAD. Cette situation intermédiaire a été arrêtée par le conseil d'administration le 23 septembre 2021, dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la Profession au Maroc relatives aux missions d'examen limité. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation intermédiaire de l'état de la situation financière, du compte de résultat, de l'état des flux de trésorerie, de l'état des variations des capitaux propres, de l'état du résultat global, ainsi que du résumé des notes explicatives ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que les états consolidés, ci-joints, ne donnent pas une image fidèle du résultat des opérations du semestre écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du Groupe Managem arrêtés au 30 juin 2021, conformément aux normes comptables internationales (IAS/IFRS).

Casablanca, le 28 septembre 2021

### Les Commissaires aux Comptes

Fidaroc Grant Thornton

Faïçal Mekouar  
Associé

FIDAROC GRANT THORNTON  
Membre Réseau Grant Thornton  
International  
7 Bd. Driss Slaoui, Casablanca  
Tél : 05 22 54 45 00 - Fax : 05 22 29 66 70

Deloitte Audit

Sakina Bensouda Korachi  
Associée

Deloitte Audit  
Bd Sidi Mohammed Benabdellah  
Bâtiment C – Tour Ivoire 3, La Marina  
Casablanca  
Tél : 05 22 22 40 25 / 05 22 22 47 34  
Fax : 05 22 22 40 78 / 47.59

# RAPPORT D'ACTIVITÉ MANAGEM

AU 30 JUIN 2021



## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

- Ⓐ PROGRESSION DE 27% DU CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ DU GROUPE AU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2021
- Ⓐ IMPORTANTE HAUSSE DU RÉSULTAT NET PART DU GROUPE
- Ⓐ DÉMARRAGE DE LA PRODUCTION DE LA MINE D'OR DE TRI-K EN GUINÉE

Le Conseil d'Administration de Managem, réuni le 23 septembre 2021, sous la présidence de M. Imad TOUMI, a arrêté les comptes clos au 30/06/2021 :

### INDICATEURS CONSOLIDÉS EN IFRS AU 30 JUIN 2021

Principaux Indicateurs (En MDH)	S1 2020	S1 2021	Var en MDH
Chiffre d'affaires	2378	3011	633
Excédent brut d'exploitation	812	788	-24
Résultat d'exploitation	279	183	-96
Résultat financier	-78	-91	-13
Résultat net part du Groupe	98	185	87

Le chiffre d'affaires à fin juin 2021 s'établit à 3 011 MDH, en progression de +27% par rapport au premier semestre 2020. Cette évolution est marquée principalement par :

- L'appréciation des cours moyens de vente de l'ensemble des métaux ;
- La commercialisation de la part de production de Managem provenant de la mine de Cuivre et de Cobalt de Pumpi en RDC, exploitée en partenariat avec le Groupe Wanbao Mining ;
- La consolidation des productions des métaux de base et du Cobalt.

Toutefois, ces impacts positifs ont été atténués par la baisse du taux de change du Dollar (-7%) et le repli de la production des métaux précieux en raison de perturbations opérationnelles conjoncturelles.

L'excédent brut d'exploitation enregistre 788 MDH, en léger repli de 3%, dû à la baisse des productions de l'Argent et de l'Or au Soudan. Toutefois cette baisse a été largement compensée par la bonne performance des métaux de base et du Cobalt.

Le résultat d'exploitation s'établit à 183 MDH, en baisse de 96 MDH, reflétant ainsi le léger repli de l'excédent brut d'exploitation, et la hausse des amortissements liée à l'effort de la recherche.

Le résultat net part du Groupe s'établit à 185 MDH, en hausse de +87 MDH, traduisant ainsi l'évolution positive de la contribution de la mine de Pumpi en RDC, et celle des activités des métaux de base et du Cobalt.

### DÉVELOPPEMENT & PERSPECTIVES DU GROUPE

Le premier semestre de l'année a été marqué par des avancées significatives dans la concrétisation de la stratégie de développement du Groupe, notamment :

- L'accord de partenariat au Soudan entre Managem et Wanbao Mining devenu effectif depuis le 01 mars 2021 ;
- Le démarrage de la production de la mine de Tri-K en Guinée qui devrait atteindre le régime de croisière au second semestre ;
- La finalisation de l'étude de faisabilité du projet cuprifère Tizert au Maroc.

### A PROPOS DE MANAGEM

Managem est un opérateur minier privé, coté en bourse. Depuis sa création en 1930, il a développé une expertise sur l'ensemble de la chaîne de valeur de l'activité minière, allant de l'exploration et l'extraction jusqu'à la commercialisation des minerais. Aujourd'hui, Managem, Groupe de dimension internationale, présent dans neuf pays, emploie plus de 6000 collaborateurs. Il est reconnu comme un opérateur de référence sur le continent africain. Depuis sa création, Managem s'efforce à créer une valeur partagée avec ses parties prenantes sous l'égide de son actionnaire de référence, Al Mada, fonds panafricain de première envergure dont la raison d'être est le « Positive Impact ».

### CONTACT PRESSE

Groupe Managem  
Relations Investisseurs :  
investors@managemgroup.com  
Relations Média :  
communication@managemgroup.com  
www.managemgroup.com

# LISTE DES COMMUNIQUÉS 2021

**01/02/2021**

Managem et Wanbao Mining signent un partenariat au Soudan

---

**24/05/2021**

Indicateurs trimestriels au 31 mars 2021

---

**26/02/2021**

Indicateurs trimestriels au 31 décembre 2020

---

**23/06/2021**

Démarrage de la mine de Tri-K en Guinée et production du premier lingot d'Or

---

**16/03/2021**

Managem conclut le partenariat précédemment annoncé avec le Groupe Wanbao Mining, pour le développement de projets aurifères au Soudan

---

**05/08/2021**

Indicateurs trimestriels au 30 Juin 2021

---

**25/03/2021**

Résultats annuels au 31 Décembre 2020

---

**27/09/2021**

Résultats semestriels au 30 juin 2021

---

**23/04/2021**

Avis aux actionnaires et résolutions AGO 2020

---

**30/09/2021**

Résultats semestriels au 30 juin 2021

---

**23/04/2021**

Avis aux actionnaires et résolutions AGOE 2020

---

**30/09/2021**

Etats financiers semestriels au 30 juin 2021

---

**30/04/2021**

Comptes consolidés et sociaux 2020

## **GROUPE MANAGEM**

---

Twin Center, Tour A, angle Boulevards  
Zerktouni et Al Massira Al Khadra,  
BP 5199, Casablanca - Maroc  
Tél. +2125 22 95 65 65  
Fax : 05 22 95 64 64  
[managem@managemgroup.com](mailto:managem@managemgroup.com)